



פרוטוקול ישיבת ועד הנהלה 19 - 6

שם האגודה : אגודת מתיישבי שרד

תאריך הישיבה : 13.08.19 . **מספר חברי ועד הנהלה :** 6

שמות המשתתפים בישיבה : שי סלוצקי, גליה מירום, יוסי ריגלר, יורם שטיינברג, דורון זבולון, רעיה קליין.

מוזמנים : שמרית טרגן- היבל (מנהלת אגודה), ענבל זוסמן (רכזת גיל רך), שחר נוגרדי (רכזת חינוך חברתי), ענת חרמוני.

אינם נוכחים : חיה וולפר, עמיקם בן-יוסף, ערן רייכל.

סדר היום של הישיבה :

1. אישור תקציב מערכת הגיל הרך. (מציגה ענבל, רכזת החינוך)
2. אישור תקציב מערכת החינוך החברתי (מציגה שחר, רכזת החינוך החברתי).
3. דיון עקרוני בנושא גבייה עבור שימוש במתקני האגודה לצורכי פרנסה (מצטרפת לדיון ענת חרמוני).
4. עדכונים.

דיון והחלטות :

1. **אישור תקציב מערכת הגיל הרך :**
לוועד נשלחו לפני הישיבה תקציבי החינוך, תקציב מול ביצוע תשע"ט, תכנית תקציבית לתש"פ, ותקציב השקעות מתב"ר חינוך.
ענבל, רכזת החינוך הציגה את הביצוע של תשע"ט :
 - כמות הילדים במערכת בשנה החולפת עמד על : 110 ילדים, בחלוקה לחמשת הגנים.
 - דובר על בניית יחסי עבודה תקינים ונכונים עם וועדת החינוך, הגדרת יעדים משותפים למערכת במהלך השנה כגון : התאמת תקנים לגנים, שימור הון אנושי ושיפור שכר המטפלות הנמוך ביחס למקובל בשוק, חסכון תקציבי בתחומים שהייתה בהם חריגה לא מבוקרת, העשרת התכנים וריענון נהלי בטיחות.
 - נבנתה פעילות בטיחותית שוטפת בפעוטונים הכוללת כיבוי אש, יועץ בטיחות והדרכות מע"ר.
 - במסגרת שיפור תנאי השכר של המטפלות, בוצעה פעימה ראשונה של העלאות שכר, פעימה נוספת תערך בתש"פ, וניתנו בונוסים לפי תפקוד בפועל.
 - חלק מיעדי תשע"ט אשר גובשו עם צוות ועדת חינוך, היו השקעות במבני החינוך והתאמתם מבינת בטיחות, תקן ואיכות חיי הפעוטים, הנ"ל תורגם והוצג ע"י ענבל מבחינה תקציבית והן פדגוגית.
 - הוצג הביצוע התקציבי של המערכת נכון ליוני 19, המשאיר את המערכת בעודף תקציבי, אשר אינו סופי, כיוון שיש לקחת בחשבון את העלויות הגבוהות של יולי



ואוגוסט ואת השיפוצים הנערכים בגנים בשבוע ההיערכות לקראת שנת הלימודים של תש"פ.

- הוצגה תכנית ההשקעות בגנים והשימוש התקציבי לכך מכספי המערכת אשר הוגדרו לשם מטרה זו.

לאחר סיכום תשע"ט ותכנית ההשקעות לשנה זו שחלקה בוצעה במהלך השנה ומרביתה במהלך שבוע ההיערכות בו הילדים בחופשה. הוצג תקציב תש"פ לאישור הוועד:

- תקציב תש"פ התבסס על הביצוע של תשע"ט, והשינויים בו מסתכמים בעיקר בכוח האדם, הידוק והתאמת הצוותים ופעילה נוספת של עדכוני שכר.
- אין שינוי בשכר הלימוד, אבל, כמות הילדים בגנים הבוגרים קטנה משנה שעברה והמשמעות היא מחסור של 104,000 ₪ אותם יש לקחת בחשבון.
- בשל האטה בילודה, השנה בית התינוקות יפתח כסניף לפעוטון, עם שתי תינוקות, ובמהלך השנה עם כניסתם של עוד ארבע תינוקות יפתח בית התינוקות.

הוועד אישר את תקציב תש"פ ברוב קולות וביקש בשל התחייבות לוועדת חינוך בעניין העלאת המחיר בשנת הלימודים הקודמת כי עם קבלת הדוחות הסופיים של תשע"ט ובמידה ותישאר יתרה בתקציב הגיל הרך, נושא ניצול התקציב יידון יחד עם וועדת חינוך אשר ימליצו לוועד כיצד להתנהל.

הוטל לביצוע: שמרית/ענבל.

2. אישור תקציב מערכת החינוך החברתי:

גם תקציבי החינוך החברתי נשלחו לוועד: תקציב מול ביצוע תשע"ט, תקציב השקעות ותקציב תש"פ.

שחר הציגה את הביצוע של תשע"ט נכון למאי 2019:

- נכון לדוחות מאי 19 קיימת יתרה תקציבית שנלקחה בחשבון בעיקר לאור ההוצעות הגבוהות המקובלות ביולי אוגוסט- תקופת הקייטנה.
- מערכת החינוך החברתי בשנת הלימודים המסתיימת עמדה על כ-78% אחוזי הרשמה.
- נערכה התייעלות במערכת מבחינת הוצאות מתכלות וכל יתרה שתישאר עם סיום שנת הלימודים תיועד לפרוייקטי שיפוץ והשקעות מתבקשים במבנים השונים כגון:
- שיפוץ:

1. צביעת מרכזים

2. איטום גג מרכז צעיר לקראת החורף

3. שיפוץ שירותים באנס

○ השקעות:

1. החלפת גופי התאורה לגופים תקינים. מרכז צעיר- 10 גופים, אנס-15 גופים, מנגו- 13 גופים, סה"כ- 38 גופים.
2. דשא סינטטי בחצר של מנגו. כולל יישור שטח, עבודה ודשא.

לאחר סיכום תשע"ט הציגה שחר את תכנית התקציב של תש"פ לאישור הוועד:



הוסבר לוועד כי תקציב תש"פ נבנה על בסיס הביצוע של תשע"ט תוך לקיחה בחשבון של מס' יעדים:

- הרחבת הגיוס של ילדי ה-1 למערכת ליעד של 85% הרשמה והשארות במערכת.
- התאמת התקציב של החוגים ופעילויות החוץ לצרכי הכיתות השונות, תהליך של שיתוף ילדים הורים והובלה פדגוגית של היועצת החינוכית.
- צוות: שמירה על צוות יציב שחשובה לו מאוד המערכת, עם המון מוטיבציה ונאמנות למערכת. לא מובן מאליו וייחודי לשריד.
- ה-1:
- 1. החזרה של ילדים למערכת
- 2. שיחות אישיות בתחילת השנה ובמהלכה
- 3. צריך לעבוד יותר כמו מועדון נוער ופחות כמו מרכז
- 4. סוגי פעילויות מותאמים יותר, גיבושים של כיתות. בניס/בנות.
- 5. אוטונומיה ועצמאות (ועדות, תורנויות, ניהול אישי, העברת פעילויות ועוד)
- 6. שיתוף ההורים במהלך השנה
- 7. התאמת המבנה
- 8. סקר חוגים- ללמוד מה הם אוהבים, איך להשלים את זה בחוגים במרכז. עבודה על חוזקות של ילדים לאורך השנה.
- 9. מסלול של ערב בשבוע, אחר צהרים וחופשים. התאמת השעות לחוגים הרבים של הילדים.

הוועד דן ואישר ברוב קולות את תקציב תש"פ של מערכת החינוך החברתי.

הודנו לשחרר המקסימה על עבודתה הנפלאה בהחליפה את לירון החוזרת בספטמבר. בהצלחה לשחרר בדרכה החדשה וללירון היקרה עם חזרתה לניהול מערכת החינוך החברתי בקיבוץ.

הוטל לביצוע: שמרית/שחר/לירון

3. **דיון עקרוני בנושא גבייה עבור שימוש במתקני האגודה לצורכי פרנסה:**
- הוועד עודכן כי התקיימו מס' פגישות שלי, שמרית, ושל רותי, הרכזת החברתית עם ענת חרמוני בנושא חיוב עבור שימוש במתקן ציבורי (ברכה) לצרכי פרנסה כפי שמקובל עד כה בכל מתקני האגודה ומול כל תושב.
- ענת זומנה לישיבה והציגה עמדה כי לדעתה אין לשלם על שימוש במתקני האגודה, גם אם לצרכי רווח.
- הוסבר לענת כי אם הפעילות היא פרו בונו למען החברים, אין כמוכן גבייה, אבל, פעילות עסקית במתקן ציבורי גוררת חיוב.
- ענת ביקשה לפנות לוועד עם הנושא והנ"ל הועלה לדיון בישיבה זו.
- הוועד דן בנושא והחליט לאשרר את ההחלטה אשר גורסת כי: שימוש לצרכי פעילות עסקית במתקן ציבורי של האגודה, אשר בתקציבו משתתפים כל חברי הקהילה (ברכה), חדר חוגים, רב תכליתי, מגרש כדורגל, וכו'), יהיה כרוך בתשלום המשתמש בהתאמה לאופן השימוש לפי החלטת מנהלת האגודה.
- הנ"ל לא תואם מצב בו האגודה משלמת לספק שירות עבור חוג/יום יון/הפעלה/הרצאה לרווחת חבריה ומתקציבה, כשירות לחברים.



מחירון חוגים מתפרסם כבכל שנה בתחילת שנת הפעילות, ומתעדכן אחת לתקופה בהתאם לעלויות המשתנות.

הוטל לביצוע: שמרית/רותי.

4. עדכונים:

הוועד עודכן בפרויקטים על סדר היום:

סככת אבלים: הפרויקט התבצע וכעת אנו אמורים לקבל החזר כספי מהמועצה הדתית.

כיסוי תעלת ניקוז – שכונה דרומית: הוועד עודכן כי בימים אלו אנו אמורים לקבל אישור סופי של המועצה לניצול החלק היחסי של כספי החומש לטובת ביצוע הפרויקט ואז נצא לביצוע.

מדרכת אבנים משתלבות בהרחבה: מתוכנן תיקון של המדרכה שיעשה במקביל לפרויקט נוסף של האגש"ח למען התייעלות בביצוע. מתוכנן לחודשיים הקרובים. סימון מעברי חציה וחניות ומחסומים בכביש 5: בוצעו סימוני הכביש והחניות כמתוכנן, מחסומים בכביש 5 בשכונה הדרומית גם כן בוצעו, הותקן מודם סלולרי בשני המחסומים אשר יאפשר לתושבי השכונה להיכנס עם מסי' טלפון. אנו אמורים לקבל בחודש הקרוב החזר עלות של המחסומים מהמועצה, בהתאם לסיכום מ-2018. פרויקט לד: התקדמנו עם הפיילוט ויש צורך לקיים פגישה נוספת עם מובילי הפרויקט למען התאמות אחרונות של התאורה ויציאה לפריסה כלל יישובית.

הוטל לביצוע: שמרית.